



升级机具 降低成本

——大型建筑公司如何做到鱼和熊掌兼得





陕西凯达公路桥梁工程建设有限公司

- ◆ 陕西凯达公路桥梁工程建设有限公司（以下简称“凯达公司”），总部位于西安市高新区清华科技园。主要从事公路、桥梁、隧道工程的施工，并致力于公路桥梁的维修加固施工、监控检测、新技术研究、新型材料开发等工作。
- ◆ 具有特种工程专业承包（结构补强、建筑物纠偏和平移）资质，公路养护一类资质（特大型、大型桥梁和长、特长隧道以及特殊复杂结构的桥隧构造物的中修和大修工程），公路养护二类（甲级）资质，公路工程施工总承包二级资质，市政公用工程总承包二级资质，建筑工程装饰二级资质。具有可同时开工20座桥梁及50km以上高等级公路施工的一支充满生机的技术型企业，年产值3亿元以上。通过国家质量、环境、职业健康安全管理体系认证。

◆ 客户所在地：公司总部位于西安市高新区清华科技园

◆ 所属行业：建筑

◆ 人员规模：现有正式员工近300名

客户难点和挑战 /



凯达公司在全国范围工程项目繁多且分散，工具使用人员众多，机具管理难度日益增大，挑战日益加剧。

◆工具采购方面



- 行业项目偏远，当地采购时效性较低，无法满足紧急购买需求。
- 国产机具性能较差，无安全保护，不能满足路桥应用的最佳匹配度。

◆工具使用方面



- 国产机具寿命短，3-12个月，需重复购买。
- 性能不稳定，常需要维修，停工次数多、影响抢工期。
- 对人身安全保障的风险。
- 特种项目偶尔使用的机具配置不全，无法提供安全保障（如：钢筋探测仪）
- 临时性的机具需求突增，造成购买后闲置。

◆工具维修方面



- 机具工作状态不清。
- 成本分摊不清晰，固定资产不便管控。
- 维修质量不可控、维修费用不透明。

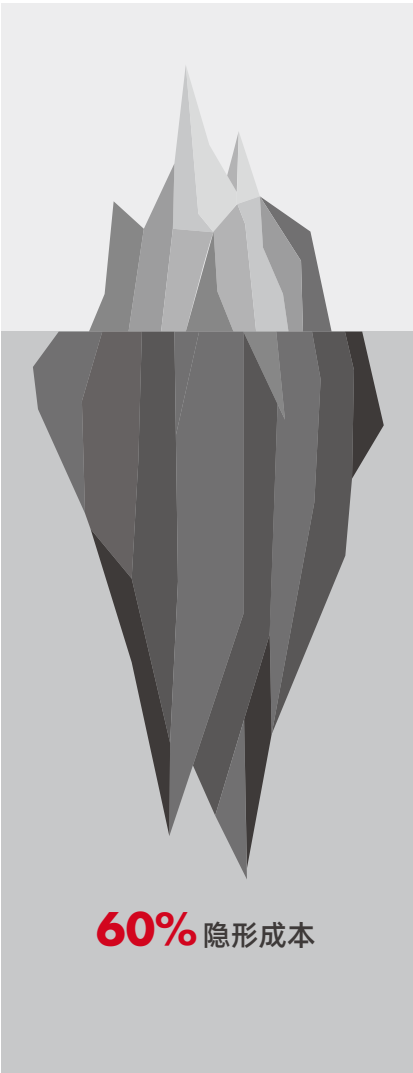
喜利得解决方案 /

——现场调研分析



凯达公司寻求喜利得帮助，喜利得技术工作人员前往陕西凯达公司及其各工程项目现场进行调研和分析。

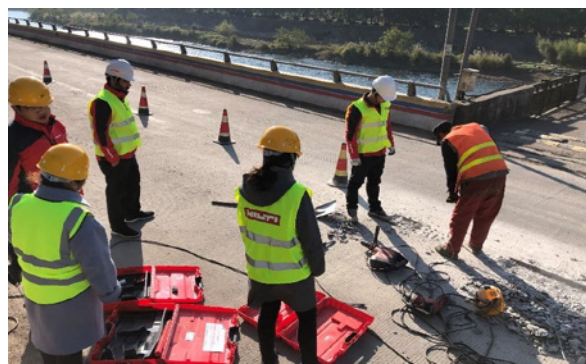
◆ 当年工具实际成本分析



使用成本=采购成本+运营成本	
采购成本	占年度总成本的40% - 因项目工地自身采购较多相对便宜的工具，使用寿命普遍很短，造成重复采购，费用较高。 - 因需要反复多次采购，也造成管理成本的增加。
工具故障	占年度总成本的8% - 因多数采购的工具便宜且性能不佳，故障时有发生，在施工现场需花费较长时间更换工具，造成工作效率低下，影响工期。 - 维修点较分散，无法保证维修质量，影响维修后工具的效率和工期。
效率损失 +生产增长	占年度总成本的40% - 优先购买较便宜的工具，意味着在缺乏适当维护，生产力下降。 - 未能按应用需求选择并使用相匹配的专业机具，对项目工期的准时性造成影响。
其他成本	占年度总成本的12% 行政管理成本、电池更换成本、失窃成本、工作安全、雇用工具流程、融资成本等。

喜利得解决方案 /

——客户现场工具试用



电镐TE 500X —— 凿毛

使用轻便、效率高、震动小、工人操作舒适、耐用、不易坏。

电锤TE50、TE70 —— 打孔

转速高，打孔速度快、更轻便、震动小、长时间使用不烫手、工作效率高、耐用、寿命长。

约**3分钟10秒**
其他品牌电镐仅完成约一半工作量

效率提升近
100%

◆ 客户现场试用感受

“综合现场工人、项目部、物资部各方面反馈，一直认同喜利得机具带来的安全、高效的价值。公司采用喜利得机队管家服务，用全球最好机具的同时，节省公司直接采购费用和维修费用，也节省间接费用，同时也能提高公司对外整体形象。”

喜利得解决方案 /

—优化工具库方案



◆ 建议工具优化措施

试用工具配置 提供高性能机具



- 使用期间提供性能稳定机具。
- 试用工具配置，使用更符合施工要求的高性能工具。
- 减少备用机和一次性大规模采购。

工具方案一次审批 简化采购流程



- 公司统一购买，根据数量需求分配给个项目。
- 工具型号简单明了，对应工具一次审批即可。
- 灵活简单的成本分摊，无需固定资产盘点。

加强工具透明管理 保证安全和高效



- 为每台工具标码，追踪使用情况。
- 采用包含维修的服务，保证维修质量和工具性能。
- 考虑补充备用机，减少停机时间。

兼顾短期需求 全方位完善工具配置



- 减少采买使用频率低的工具，避免后期的闲置浪费。
- 快速响应高峰期的突发需求，保证工期和施工质量。
- 使用先进的工具，为项目提供安全保障。

◆ 提高机具效率，降低人工成本

喜利得机队管家服务，采用机具长租模式，同时提供一站式维修全包、高峰期用机等服务，全面解决公司机具难题。

- ◆ 喜利得机具：转速高，打孔速度快，轻便震动小，长时间工作不烫手，工作效率高，使用寿命长等特点。
- ◆ 喜利得机具&国产机具效率对比后，使用工效提高 **108%**；降低人工成本 **50%**以上。

喜利得解决方案 /

——机队管家服务



经过前期的调研分析和现场试用，凯达公司最终选择喜利得机队管家服务。

◆享受喜利得机具管家服务：

- ◆ 机具发货、维修由顺丰取送件服务。
- ◆ 机具产品库存优先出货。
- ◆ 资深客服专业VIP一站式服务。
- ◆ 签约机具免费维修&备用机服务。
- ◆ 机具日常保养与使用免费培训服务。

◆享受机具管家服务半年后，客户心得反馈：

- ◆ 喜利得机具使用轻便，效率高，不发热，工人使用顺手，挑工具时首选喜利得。
- ◆ 维修与备用机反应迅速，没有因为机具维修间歇而影响施工进度。
- ◆ 喜利得机具管理方法，有效的影响和提高了现场工人对工具使用的习惯养成。
- ◆ 安全性较高，有效的降低机具伤人情况。
- ◆ 有效的降低人工成本，提高工人工效50%以上。
- ◆ 有效的降低项目整体的生产成本。



达成战略合作



从机队管家服务为开始，凯达公司与喜利得逐步拓展到检测、设计、施工一站式服务和深度战略合作。

◆ 2020年11月，喜利得市场总监和销售总监与凯达董事长见面，回顾机队管家服务进展，深度交流两家公司更深度的合作，并签订战略合作意向协议。



◆ 2020年12月，凯达总经理耿总带队，参观考察喜利得（上海）总部，生产工厂，维修体验中心等，对喜利得机具的生产、组装、维修保养、增值服务等，全面了解喜利得产品及服务应用，进行了细致的了解与沟通。



◆ 两次的业务回顾与深入交流，加强了两家公司的相互深度了解，促进了双方战略合作的进程。

两家公司强强联合，在路桥行业携手共进，共创美好未来。

喜利得．专家之选．必有不凡．

上海市浦东新区耀元路58号上海环球都会广场2号楼8层 200126

免费服务热线: **800-820-2585** | 更多资讯: www.hilti.cn



喜利得中国官方微信